



İSMMMO Akademi



STRATEJİK YÖNETİM MUHASEBESİ UZMANLIĞI PROGRAMI

BAŞLANIĞI TARİHİ: 14 OCAK 2012



STRATEJİK YÖNETİM MUHASEBESİ UZMANLIĞI PROGRAMI

İSMMMO AKADEMİ BAŞKANI'NDAN

Muhasebe mesleğinde yaşanan gelişmeler, yönetim muhasebesinin meslek içindeki öneminin artmasına neden olmuştur. Sermaye piyasalarının ve ekonominin gelişmesiyle birlikte muhasebe sisteminin ürettiği bilgilerin vergi odaklı olmaktan çıkıp yöneticilerin karar alma süreçlerinde kullanabilecekleri bilgiler haline geldiğini görmekteyiz. Özellikle 1990'lı yıllardan sonra yaşanan ekonomik krizler, şirketlerin kriz ortamında ayakta kalabilmelerinin ve krizden güçlü şekilde çıkabilmelerinin yöneticilerin aldıkları kararların doğruluğuna bağlı olduğunu göstermektedir. Yöneticilerin doğru karar alabilmeleri ise, işletmede gerçekleşen olaylara ilişkin bilgilere sahip olmalarına bağlıdır. İşte yönetim muhasebesinin önemi bu noktada ortaya çıkmaktadır. Yönetim muhasebesi, şirketlerin üst düzey yöneticilerinin karar alma süreçlerinde kullanabilecekleri bilgileri toplayarak ve sistemli hale getirerek şirketlerin başarısına katkı sağlamaktadır.

Gelişmiş ülkelerde yönetim muhasebesinin önemi anlaşılmış ve yönetim muhasebesinde uzmanlaşma sağlanmış; hatta "yönetim muhasebecisi" adı altında bir meslek türetmiştir.

STRATEJİK YÖNETİM MUHASEBESİ UZMANLIĞI PROGRAMI

Ülkemizin kalkınmasının şirketlerin performansına bağlı olduğu ve şirket performanslarının da yönetim muhasebecilerinin varlığı ile sağlanacağı bilinci, bu uzmanlaşma programını düzenlememizi sağlamıştır.

Yönetim muhasebesi ve maliyet muhasebesi konularında ülkemizin önde gelen eğitmenlerinden oluşan bir eğitim kadrosu ve zenginleştirilmiş ders içeriğiyle "Stratejik Yönetim Muhasebesi" programını siz değerli meslek mensuplarına sunmaktayız.

Bu sertifika programının meslek yaşantısında sizlere değer katması dileğiyle tüm sevgi ve saygılarımı sunarım.

Yahya ARIKAN
İSMMMO Akademi Başkanı



STRATEJİK YÖNETİM MUHASEBESİ UZMANLIĞI PROGRAMI

PROGRAMIN AMACI

Meslek mensuplarına; müşavirliklerini yaptıkları ya da mali işler yöneticisi olarak çalıştıkları işletmelerdeki üst düzey yöneticilerin karar alma süreçlerinde kullanabilecekleri stratejik muhasebe bilgilerini elde edebilme ve yorumlayabilme yeteneğini kazandırmak.

KATILIMCILARA BU EĞİTİM NE KAZANDIRACAK?

- Mesleki vizyon
- Ekonomideki lider şirketlerin ihtiyaç duydukları muhasebe bilgisini üretebilecek bir altyapı ve yaklaşım
- Müşteri portföyünün ve gelir kaynağının çeşitlendirilmesi

EĞİTİM SÜRESİ

- 192 saatlik bir program (4 ay)
- Cumartesi ve Pazar Günleri

STRATEJİK YÖNETİM MUHASEBESİ UZMANLIĞI PROGRAMI

PROGRAMA KİMLER KATILABİLİR?

- Mali İşler Direktörleri,
- Finans Sorumluları ,
- Müşterilerine Stratejik Yönetim Sunmak isteyen Danışmanlar , SMMM ve YMM' ler

EĞİTMEN KADROSU

Türkiye'nin konusunda teorik ve uygulama deneyimine sahip farklı üniversitelerden öğretim üyeleri ve iş yaşamından uzmanlar programı yürütecektir.

YÖNETİM MUHASEBESİ NEDİR VE YÖNETİM MUHASEBECİSİ NE İŞ YAPAR?

Yönetim muhasebesi, işletme kaynaklarının planlanması, değerlendirilmesi ve kontrol edilmesi aşamalarında kullanılacak finansal bilgilerin ortaya çıkarılması, ölçülmesi, analiz edilmesi ve yorumlanması sürecidir. Yönetim muhasebecisi, işletme yönetiminin karar alma aşamalarında kullanacağı bilgiyi sistemli ve sınıflandırılmış olarak işletme yönetimine sunan ve bu bilgilere ilişkin stratejik yorumlar yapan meslek mensubudur.

STRATEJİK YÖNETİM MUHASEBESİ UZMANLIĞI PROGRAMI

STRATEJİK YÖNETİM MUHASEBESİ NEDEN ÖNEMLİDİR?

- Günümüzde, işletmelerin başarısı yöneticilerinin alacakları kararlara göre şekillenmektedir.
- Yöneticilerin alacakları kararların başarılı olabilmesi için işletmenin muhasebe sisteminin ürettiği bilgilerin, bilgi kullanıcılarına anlaşılabilir ve yorumlanabilir biçimde ulaştırılması gerekir.
- Muhasebe sisteminin ürettiği bilgilerin karar alma, planlama ve kontrol süreçlerinde kullanılmak üzere işlenmesi; diğer bir deyişle bilginin bilgi kullanıcılarına fayda sağlayacak şekilde raporlanması gerekir.
- İşletme faaliyetlerinin ve bu faaliyetlere ilişkin maliyetlerin değerlendirilmesi, işletmenin katma değer yaratmayan faaliyetlerini elimine etmesini ve katma değer yaratan faaliyetlerde yoğunlaşmasını gerektirir.
- Yapılan araştırmalar, stratejik yönetim muhasebesi uygulayan ve sürekli faaliyetlerini gözden geçiren işletmelerin, diğerlerine göre daha başarılı ve daha kârlı olduklarını göstermiştir.
- Maliyet bilgilerinin kontrolü yanında işletme yönetiminin gösterdiği performansın da sürekli biçimde takip edilmesi gerekir.



STRATEJİK YÖNETİM MUHASEBESİ UZMANLIĞI PROGRAMI

PROGRAM BEDELİ

3.200 TL+KDV (%18)
1.000TL PEŞİN/2 TAKSİT

EĞİTİM GÜNLERİ

CUMARTESİ-PAZAR 10:00-17:00

STRATEJİK YÖNETİM MUHASEBESİ UZMANLIĞI PROGRAMI

PROGRAMDA YER ALAN EĞİTİM KONULARI

1. STRATEJİK YÖNETİM

1. Dış Çevre Analizi

- PESTEL analizi
- Rekabet analizi
- Stratejik Grupların İncelenmesi
- Anahtar başarı faktörlerinin incelenmesi
- Fırsat ve tehditlerin belirlenmesi

2. Kurumsal Yönetişim

- Yönetim kurulu ve tepe yönetim
- Paydaşlar ve sosyal sorumluluk
- Amaçlara etki eden faktörlerin belirlenmesi

3. Şirket Analizi

- Değer zinciri analizi
- Temel yetkinlikler
- Fonksiyon analizi
- Anahtar başarı faktörleri analizinin tamamlanması
- Güçlü ve zayıf yönlerin belirlenmesi
- SWOT

4. Strateji Oluşturma

- Şirket stratejiler
- Rekabet stratejileri
- Fonksiyonel Stratejiler

5. Strateji Uygulama

2. STRATEJİK YÖNETİM MUHASEBESİ

1. Geleneksel Maliyet ve Yönetim Muhasebesi

- Kavramsal Yapı
- Tekdüzen Muhasebe Sistemi ve Maliyet Hesapları
- Maliyet Sistemleri ve Uygulamalar
- Maliyetlerin Yapısal Çözümlemesi
- Hacim-Kar ve Maliyet-Hacim Kar Analizleri
- Alternatif Seçim Kararları

STRATEJİK YÖNETİM MUHASEBESİ UZMANLIĞI PROGRAMI

2. Finansal Raporlama-I

- Finansal Bilgi Sistemi
- Finansal Bilgi Kullanıcıları ve Karar Alma Süreçleri
- Kavramsal Çerçeve
- Tanıma ve Ölçümle İlgili Hususlar
- UFRS'ye Uygun Finansal Tablolar
- Temel UFRS'ler
- Dış Finansal Raporlamadaki Gelişmeler
- İç Finansal Raporlama ve Yönetim Muhasebesi
- Grup Finansal Tabloları
- İşletme Birleşmeleri ve Konsolidasyon Uygulamaları

3. Finansal Raporlama-II

- UFRS'de Hasılatın Oluşumu
- Finansal Analiz Teknikleri
- UFRS'ye Uygun Finansal Tabloların Analizi

4. Stratejik Yönetim Muhasebesine Giriş

- Geleneksel Maliyet Sistemlerine Getirilen Eleştiriler
- Maliyet Yönetimi Sistemleri ve Strateji İlişkisi
- Faaliyet Tabanlı Maliyetleme (ABC)
- Zamana Dayalı Faaliyet Tabanlı Maliyetleme (TDABC)
- Müşteri Karlılık Analizleri ve Müşteri Maliyetleri
- Değer Zinciri Yönetimi
- Faaliyet Tabanlı Yönetim (ABC/M)

5. Stratejik Yönetim Muhasebesinde Planlama ve Kontrol-I (Temel Konular)

A. Finansal Matematik ve Excel

B. Paranın Zaman Değeri ve Faiz Kavramları

- ✓ Faiz Hesaplamaları
 - Basit Faiz Hesaplama
 - Bileşik Faiz Hesaplama
 - Sürekli Bileşik Faiz Hesaplama
- ✓ Nominal ve Efektif Faiz Oranları
- ✓ Bugünkü Değer Hesaplamaları
- ✓ Gelecekteki Değer Hesaplamaları
- ✓ İskonto Hesaplamaları
- ✓ Anüite Hesaplamaları

STRATEJİK YÖNETİM MUHASEBESİ UZMANLIĞI PROGRAMI

- ✓ Amortisman (Geri Ödeme) Tablosu
- ✓ Yaşlandırma
- ✓ Proje Değerleme: Yatırım Karlılığı, Geri Ödeme Süresi, Gelecekteki Nakit Akımların İskonto Edilmesi
- ✓ Belirsizlik Ortamında Analiz
- ✓ Kısa Vadeli Finansman Kararları
- ✓ Ekonomik Analiz ve Veri Yönetimi

C. Bono Ve Tahvil Hesaplamaları

- ✓ İskontolu Bono
- ✓ Fix Kuponlu Bono
- ✓ Eurobond
 - Durasyon
 - Konveksite Hesaplamaları

D. Yatırım Projelerinin Değerlendirilmesi

- ✓ Net Bugünkü Değer
- ✓ İç Verim Oranı (Irr)
- ✓ Farklı Süreli Yatırımlarda Net Bugünkü Değer

E. Uygulamalar ve Genel Değerlendirmeler

6. Stratejik Yönetim Muhasebesinde Planlama ve Kontrol-II

- A. Stratejik Planlama ve Hedeflere Göre Yönetim
- B. Yönetim Kontrol Sistemleri
- C. Standart Maliyetler ve Sapma Analizleri
- D. Maliyet Etkenleri Analizi

7. Stratejik Yönetim Muhasebesinde Planlama ve Kontrol -III

- A. **Bütçeleme- Giriş**
oBütçelerin Yararları Planlama, Kontrol ve Koordinasyon Fonksiyonları
- B. **Bütçe Türleri**
 - ✓ Fonksiyonlarına Göre
 - Program Bütçeler (Faaliyet Bütçeleri)
 - Yatırım Bütçeleri
 - Nakit Akış Bütçeleri
 - Sorumluluk Bütçeleri
 - ✓ Uygulanış Amaçlarına Göre
 - Öncelik Sırasına Göre Bütçeleme
 - Sıfır Tabanlı Bütçeleme
 - Esnek Bütçeleme (Uygulama Örnekleri)
 - Faaliyet Tabanlı Bütçeleme (Uygulama Örnekleri)

STRATEJİK YÖNETİM MUHASEBESİ UZMANLIĞI PROGRAMI

C. Bütçe Organizasyonu

- ✓ Vizyonun Belirlenmesi Faaliyet Ve Yatırım Hacminin Planlanması
- ✓ Bütçe Komitesi
- ✓ Bütçe Dosyası Ve Bütçe Takvimi
- ✓ Bütçe Varsayımları Ve Temel Ekonomik Göstergeler
- ✓ Kapasite Ve Çalışılan Gün Planlaması
- ✓ Kritik Hedefler Bütçesi
- ✓ Bütçe Konsolidasyonu Ve Onaya Sunuş

D. Bütçelenmiş Mali Tablolar

- ✓ Gelir Tablosu Bütçesi
- ✓ Nakit Akış Bütçesi
- ✓ Proforma Bilanço (Bütçelemedeki Önemi Ve Hazırlama Teknikleri)
- ✓ İşletme Sermayesi Değişim Tablosu

E. Kar Planlaması

- ✓ Faaliyet Hacminin Planlanması
- ✓ Satış Bütçeleri
- ✓ Satış Miktar Bütçesi
- ✓ Satış Fiyatları Bütçesi
- ✓ Satış Gelirleri Bütçesi
- ✓ Satış Projeksiyonlarının Hazırlanması
 - Trend Analizi
 - Piyasa Analizi
 - Ürün Analizi
 - Regresyon Analizi

- ✓ Üretim Bütçesi
- ✓ Direkt Madde Ve Malzeme Bütçesi
- ✓ Direkt İşçilik Giderleri Bütçesi
- ✓ Genel Üretim Giderleri Bütçesi
- ✓ Satılan Malın Maliyeti Bütçesi
- ✓ Pazarlama Satış Dağıtım Giderleri Bütçesi
- ✓ Yönetim Giderleri Bütçesi
- ✓ Finansman Giderleri Bütçesi
- ✓ Gelir Tablosu Bütçesi
- ✓ Nakit Akış Bütçeleri
 - Açılış Naktinin Belirlenmesi
 - Hazırlık Tabloları
 - Açılıştan Gelen İşlemler Ve Cari İşlemler Ayrımı
 - Yasal Yükümlülüklerden Kaynaklanan Nakit Çıktıları
 - Nakit Akış Bütçeleri Ve KDV
 - Beşer Haftalık Nakit Akış Tabloları

F. Bütçe Sonuçlarının Değerlendirilmesi Kontrol Ve Revizyon

- ✓ Bütçe Sapmalarının Analizi
- ✓ Bütçe Varsayımları-Satış Gelirleri - Maliyet Kalemlerinde Sapmalar
- ✓ Fiyat-Miktar-Süre Ve Hacim Sapmalarının Analizi
- ✓ Bütçe Sorumluluk Raporları
- ✓ Sorumluluk Muhasebesi

STRATEJİK YÖNETİM MUHASEBESİ UZMANLIĞI PROGRAMI

G. Bütçe Analizinde Grafik Teknikler

- ✓Z Raporu
- ✓İstisna Raporu
- ✓Gantt Şeması

H. Orta Vadeli Bütçeleme

- ✓Dış Çevre-İşletme-Sektör Analizleri
- ✓Orta Vadeli Bütçelemede Dinamikleştirme Faktörlerinin Kullanılması
- ✓Orta Vadeli Bütçeleme Ve Proforma Mali Tablolar
- ✓Sermaye Bütçelemesi
- ✓Örnek Vakalar-Tartışmalar-Çözümler

I. Sonuç ve Genel Değerlendirmeler

8. Stratejik Yönetim Muhasebesinde Planlama ve Kontrol-IV

- A. Hedef Maliyetleme
- B. Mamul Yaşam Süresince Maliyetleme
- C. Kısıtlar Teorisi
- D. Stratejik Fiyatlandırma

9. Stratejik Yönetim Muhasebesinde Planlama ve Kontrol-V

- A. Performans Değerleme Aracı Olarak Dupont Sistemi
- B. Performans Değerleme Aracı Olarak Ekonomik Katma Değer Yaklaşımı
- C. Stratejik Performans Değerlemesi ve Balanced Scorecard Yaklaşımı

10. Stratejik Yönetim Muhasebesi ve Sistem Organizasyonu

- A. Planlama ve Kontrol Etkinliği
- B. Lojistik Yönetim Sistemi ve Lojistik Maliyetlerinin Hesaplanması
- C. Toplam Kalite Yönetimi ve Kalite Maliyetleri
- D. Just-in-Time (JIT) Felsefesi: Üretim-Yönetim-Maliyet
- E. Yalın Organizasyon

11. Sektörler İtibarıyla Örnek Olaylar ve Uygulamalar



Eğitimiyle
FARK YARATIR

www.ismmmoakademi.com.tr

info@ismmmoakademi.com.tr

Gayrettepe Mah. Yıldızposta Cad. No:48 Dedeman İş Hanı Kat:3 Beşiktaş Telefon: (212) 274 42 22, (212) 274 35 39